

DR. ANNE ERNST

Organisationsentwicklung,
Changeprojekte, Coaching



+49 177 4861060



ae@anne-ernst.de



LinkedIn



www.anne-ernst.de



AUF DEN PUNKT

Ich berate und unterstütze Führungskräfte und Management Teams bei der Gestaltung ihrer Organisationen und ihrer Entwicklung. Dafür verbind ich strategische Managementexpertise mit systemischer Beratungskompetenz.

Meine Arbeitsweise ist fokussiert, ernsthaft und klar - begleitet durch eine gute Portion Humor und Leichtigkeit. Durch meine empathische und pragmatische Art gelingt es mir schnell, eine vertrauensvolle und lösungsorientierte Gesprächssituation und Arbeitsbeziehung zu gestalten. Effiziente und wirksame Lösungen sind mir wichtig, genauso wie der sensible und wertschätzende Umgang mit Menschen.

ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Neuausrichtung von Bereichen und Teams in Bezug auf Ziele, Aufgaben, Rollen, Strukturen, Entscheidungsprozesse und Formate zur Kommunikation. Entwicklung einer produktiven Teamkultur und Klärung von Konflikten. In agilem und hierarchischem Kontext.

CHANGEPROJEKTE

Digitalisierungsinitiativen, IT-Projekte und andere Veränderungsprozesse mit Blick auf das große Ganze designen und Zug-um-Zug umsetzen. Den Change weitsichtig und flexibel führen, Widerstände nutzen und Commitment erzeugen.

BUSINESS COACHING

Klärungs- und Reifungsprozessen für (Nachwuchs-) Führungskräfte in ihren (neuen) Rollen, zu Herausforderungen in der Führung und zur beruflichen Weiterentwicklung.

ENTWICKLUNGSFORMATE

Führungszirkel und Entwicklungsprogramm für Verantwortliche in Digitalisierungsprojekten

BERUFSERFAHRUNG

- Selbständige Beraterin seit 2022
- 19 Jahre Beratungserfahrung als interne Organisationsentwicklerin und externe Strategische Managementberaterin
- 8 Jahre Führungsverantwortung als Bereichsleiterin Transformationsmanagement und als CIO, Prokuristin

QUALIFIKATIONEN

- Systemischer Coach und Supervisorin (EASC 2021/2024)
- Systemische Beraterin für Organisationen (DVBC/ IOBC 2009)
- Werte- & Persönlichkeitsdiagnostik (Graves, 9Levels, LPP, Belbin)
- Scrum Master, Agile Leadership
- Diplom-Ökonomin (1998), Dr. rer. pol. (2003)

