

# DR. ANNE ERNST

Organisationsentwicklung, Changeprojekte, Business Coaching



+49 177 4861060



ae@anne-ernst.de



LinkedIn



www.anne-ernst.de



## AUF DEN PUNKT

Ich berate und unterstütze Führungskräfte und Management-Teams bei der Gestaltung und Entwicklung ihrer Organisationen. Dafür verbinde ich strategische Managementexpertise mit systemischer Beratungskompetenz.

Meine Arbeitsweise ist fokussiert, ernsthaft und klar - begleitet durch eine gute Portion Humor und Leichtigkeit. Durch meine empathische und pragmatische Art gelingt es mir schnell, eine vertrauensvolle und lösungsorientierte Gesprächssituation und Arbeitsbeziehung zu gestalten. Effiziente und wirksame Lösungen sind mir wichtig, genauso wie der sensible und wertschätzende Umgang mit Menschen.

## ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Begleitung von Bereichen und Teams bei Veränderungsprozessen in Bezug auf Ziele, Aufgaben, Rollen, Strukturen, Entscheidungsprozesse und Formate zur Kommunikation. Entwicklung einer produktiven Teamkultur und Klärung von Konflikten. In agilem und hierarchischem Kontext.

## CHANGEPROJEKTE

Design und Zug-um-Zug-Umsetzung von Digitalisierungsinitiativen, IT-Projekten und organisatorischen Veränderungsprozessen mit Blick auf das große Ganze. Den Change weitsichtig und flexibel führen, Widerstände nutzen und Commitment erzeugen.

## BUSINESS COACHING

Begleitung von Klärungs- und Reifungsprozessen bei (Nachwuchs-) Führungskräften. Unterstützen von Rollenklarheit und -identität, Gelassenheit und Souveränität. Gemeinsame Entwicklung von Lösungen für Herausforderungen in der Führung und Gestaltung der beruflichen Weiterentwicklung.

## ENTWICKLUNGSFORMATE

Gestaltung von vertiefenden Entwicklungsprogrammen und Supervisionsgruppen.

## BERUFSERFAHRUNG

- Selbständige Beraterin seit 2022
- 19 Jahre Beratungserfahrung als Organisationsentwicklerin und Managementberaterin
- 8 Jahre Führungsverantwortung als Bereichsleiterin Transformationsmanagement, Bereichsleiterin IT. Prokuristin und Aufsichtsrätin.

## QUALIFIKATIONEN

- Systemischer Coach und Supervisorin (EASC 2021/2024)
- Systemische Beraterin für Organisationen (DVBC / IOBC 2009)
- Werte- & Persönlichkeitsdiagnostik (Graves, 9Levels, LINC, Belbin)
- Organisationsaufstellungen nach SySt®
- Scrum Master, Agile Leadership
- Diplom-Ökonomin (1998), Dr. rer. pol. (2003)

